

# ÅRSREDOVISNING 2003



 **SVEDBERGS®**

# Innehåll

2003 i korthet	1
Kort om Svedbergs i Dalstorp AB	1
Affärsidé - Vision	2
VD kommentar	3
<b>Verksamheten 2003</b>	
Fem års utveckling i sammandrag	5
Marknad	7
Produktion	9
Aktiedata - aktieägare	10
Förvaltningsberättelse med ekonomisk översikt	12
Resultaträkningar	14
Balansräkningar	15
Förändringar i eget kapital	17
Kassaflödesanalyser	18
Redovisningsprinciper och noter	20
Nyckeltalsdefinitioner	29
Revisionsberättelse	30
Fakta ur bolagsordningen	31
Styrelse, ledande befattningshavare	32

## Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i Svedbergs i Dalstorp AB (publ) äger rum 27 april 2004 kl. 17.00 på huvudkontoret i Dalstorp.

### Rätt att delta i bolagsstämman

För att delta och äga rösträtt i Svedbergs bolagsstämma skall aktieägaren

- vara registrerad i den aktiebok som görs per 16 april 2004
- anmäla sig till bolaget senast den 23 april 2004 kl 12.00

### Ägarregistrering av aktier

Svedbergs aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarens eget namn i aktieboken. Aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare, måste tillfälligt låta inregistrera aktierna i eget namn hos VPC två bankdagar före 16 april 2004.

### Anmälan till stämman

Anmälan om deltagande till stämman kan göras på följande sätt:

- per telefon 0321-53 30 00
- per post till: Svedbergs i Dalstorp AB, Verkstadsvägen 1, 514 63 Dalstorp
- per e-post till: info@svedbergs.se

### Vid anmälan var vänlig ange:

- namn
- person-/organisationsnummer
- adress och telefonnummer
- antal aktier i Svedbergs i Dalstorp AB

### Förslag till utdelning

För räkenskapsåret 2003 föreslår styrelsen en utdelning med 4,00 kr per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 30 april 2004. Utbetalning genom VPC beräknas ske den 5 maj 2004.

### Kommande informationstillfällen :

Kvartalsrapport	april
Halvårsrapport	augusti
Kvartalsrapport	oktober
Bokslutskommuniké	februari
Årsredovisning	mars

# Koncernen

## . . . 2003 i korthet

- *Resultatet efter finansiella poster ökade med 37% till 56,3 Mkr (41,1 Mkr).*
- *Nettoomsättningen ökade med 4% till 363,7 Mkr (348,7 Mkr). På jämförbara marknader var ökningen 6%.*
- *Resultatet efter skatt blev 40,5 Mkr (28,3 Mkr) en ökning med 43%, per aktie blev resultat efter skatt 7,65 kr (5,34 kr).*
- *Utdelningen föreslås bli 4 kr per aktie.*

## . . . i sammandrag Mkr

	2003	2002
Nettoomsättning	363,7	348,7
Bruttoresultat	157,5	145,8
Bruttoresultat i % av nettoomsättningen, %	43,3	41,8
Rörelseresultat	53,7	39,5
Rörelsemarginal, %	14,8	11,3
Resultat efter finansiella poster	56,3	41,1
Nettomarginal, %	15,5	11,8
Investeringar	12,7	5,4
Avkastningen på sysselsatt kapital, %	28,6	22,5
Avkastning på eget kapital, %	20,6	15,4
Soliditet, %	71,3	70,7
Medelantal anställda, st	206	218

Definitioner se sida 29

### Kort om Svedbergs i Dalstorp AB (publ)

Svedbergs startade som bleckslageri 1920 och övergick 1962 till nuvarande inriktning som är att utveckla, tillverka och marknadsföra kompletta badrum under eget starkt varumärke. Svedbergs är marknadsledare i Norden på badrumsmöbler.

Moderbolaget Svedbergs i Dalstorp AB bedriver sin verksamhet i Dalstorp, Västergötland. Koncernen består vid utgången av 2003 av tre dotterbolag; finländska Sved-

bergs OY, danska Svedbergs AS och engelska Svedbergs of Sweden Ltd. Dotterbolagen arbetar med att marknadsföra Svedbergs på sina respektive marknader.

Svedbergs aktier är sedan 3 oktober 1997 noterade på Stockholms fondbörs OTC-lista, under år 2000 namnändrad till O-listan.

Bland ca 3500 kunder kan nämnas Comfort, Interpareas, Dahl, Bademiljö, Onninen, Beijer, Ahlsell VVS, Byggsbeslag och finländska Kesko.

## Affärsidé:

*Svedbergs skall utveckla, tillverka och marknadsföra det kompletta badrummet.*

KONKRET INNEBÄR DET en fullständig fokusering på det totala badrummet.

Att utveckla alltmer sofistikerade kompletta badrum innebär att utan avbrott driva utvecklingen, att inte acceptera gamla "sanningar" utan att vi själva kunnat bekräfta den. Vi skall ligga i frontlinjen och ständigt ifrågasätta badrummets gamla och nya funktioner.

Badrumsbastun är ett exempel på sådan utveckling där ny funktion läggs till, installationen förenklas och användningen underlättas.

Att tillverka allt som utvecklas innebär full kontroll av alla moment och processer. Tillgång till kunskap och tillverkning i olika material skall ge optimala möjligheter till de mest intelligenta produkterna.

Tillgång till denna helhet betyder att vi kan erbjuda ett unikt produktkoncept och överlägsen logistik till våra kunder. Ett samtal till Svedbergs räcker för att hela det kompletta badrummet skall finnas på önskad plats på önskat datum. Därmed minimeras risker och kostnader och maximeras nyttan för såväl distributör som konsument.

Det här innebär även att förverkligandet av det nya badrummet förenklas, alltifrån planeringen till installationen.

Hela verksamheten skall drivas utan kompromisser i syfte att oavbrutet stärka varumärket Svedbergs som skall stå för kvalitet och funktion.

Därigenom skall varumärket vara den "nyckel" som leder fram till de rätta distributionskanalerna.

## Vision:

*Svedbergs skall vara Nordens ledande leverantör av badrum.*

KONKRET ÄR MÅLET att vi skall vara den ledande leverantören av badrum i alla nordiska länder.

Med Norden som bas skall vi kunna gå vidare.

Inbrytning på andra marknader skall ske om och när marknaden är mogen för vårt produktkoncept och då skall det ske genom kraftsamling.

Att vara ledande innefattar att vi skall ligga långt fram i olika avseenden. Lönsamhet, tillväxt, omsättning, produktkoncept, nytänkande, design och funktion är exempel på parametrar som tillsammans skall visa hur vi lyckas med vår målsättning.

Genom att kontinuerligt mäta hur våra intressenter uppfattar oss i ovanstående frågor får vi ett mått på vår utveckling.

Vi kommer att hålla oss inom badrummets väggar och specialisera oss på inredning av badrum. Det är inom detta område vi har spetskompetens och erfarenhet som oavbrutet växer.

Utifrån den plattform vi står på skall vi kunna skapa nya trender och tillfredställa nya behov.



## VD kommentar

VERKSAMHETSÅRET 2003 har präglats av arbete för att nå en acceptabel lönsamhetsnivå och att skapa förutsättningar för framtida tillväxt.

Under 2003 har marknaden utvecklats starkast i Sverige och Norge. På dessa marknader har vi tagit marknadsandelar. Även i Finland som är den näst största delmarknaden har vi förstärkt en redan stark position.

Ovanstående innebär att faktureringen sammantaget ökade med goda 9 % på den nordiska marknaden, vår hemmamarknad.

Samtidigt har nettomarginalen förbättrats med ca 3 % till stor del beroende på förbättrad produktivitet och bättre materialpriser. Även i övrigt har kostnaderna hållits på en lägre nivå vilket innebär en betydande resultatförbättring.

Att marknaden växer och intresset ökar för vårt produktkoncept är ytterligare faktorer som positivt påverkat vårt resultat.

Produktutveckling har och kommer att vara ett prioriterat område för Svedbergs.

I början av 2003 lanserade vi en helt ny möbelserie, Indigo, som snabbt nådde framgång. Serien har fått uppmärksamhet för sin design och nytänkande vad gäller funktion och smart förvaring. Svedbergs produktkoncept utvecklas kontinuerligt och innehåller nu alla nödvändiga delar för det moderna kompletta badrummet. De olika komponenterna är utvecklade och designade för att passa tillsammans vilket ger både logistiska och estetiska fördelar. Det blir enklare att förverkliga önskan om ett nytt badrum och dessutom blir badrummet bättre. Att en och samma leverantör klarar detta är ovanligt, nästan unikt. Fördelarna är betydande både för konsument och för distributör. Att vi under eget tak utvecklar, designar och till största del producerar de olika produkterna innebär full kontroll över de processer som leder fram till produktkonceptet.

Under början av 2004 lanserades bland mycket annat en ny produktgrupp nämligen en "badrumsbastu". Det är en ny idé för att involvera bastun i badrummet och samtidigt förenkla installationen. Bastun är helt anpassad till det moderna och kompletta badrummet från Svedbergs.

Detta är ett exempel på hur Svedbergs kompetens inom glas, aluminium, träteknik och installation lett fram till en ny intressant produktgrupp. Badrumsbastun som är mönsterskyddad, har rönt stort intresse och efterfrågas på alla våra delmarknader.

Tillsammans med det allt starkare varumärket skapar det spännande möjligheter i fortsättningen.

### Marknad

På en expansiv marknad som blir allt mer sofistikerad och där allt fler aktörer konkurrerar gäller det att alltid vara steget före, att vara lite bättre än de andra, att våga tänka lite friare och annorlunda, och att därmed ge våra kunder ett mervärde.

Svedbergs har högsta fokus på service, kvalitet och leveranskapacitet. Under 2003 har vi en bestämd känsla av att ännu bättre kunnat leva upp till våra kunders förväntningar. Det känns bra att veta att Svedbergs fungerar rakt igenom och det sporrar oss till att ytterligare stärka våra kundrelationer.

Som den ledande badrumsleverantören känner vi oss bättre rustade än någonsin att kunna erbjuda marknaden vad den söker.

På vår största delmarknad Sverige har utvecklingen varit god och ökningen i omsättning uppgick till 13 %. I Norge fortsätter vi att ta marknadsandelar tillsammans med vår samarbetspartner, den ledande badrumskedjan, Bademiljö. Under 2003 ökade faktureringen med 14 %. Tillsammans bedömer vi möjligheterna som goda för ytterligare tillväxt i Norge.

Finland är vår näst största delmarknad och här har vi befäst vår ledande position under året.

I Danmark har vi fortsatt med att etablera representativa utställningar hos utvalda kunder. För att säkerställa att vi får ut vårt koncept så styrs den danska verksamheten, från 2004, direkt från Sverige. På sikt är förutsättningarna goda för en positiv utveckling i Danmark.

Svedbergs erfarenhet av bearbetningen av den svenska marknaden, i avsikt att få accept för det "kompletta badrummet", har resulterat i ett lyckat marknadskoncept. Vi bedömer att hela den nordiska marknaden nu är mogen för helhetstänkandet. Under 2004 kommer vi att samordna våra insatser för full introduktion av konceptet den nordiska marknaden.

I England pågår förändringar i syfte att åstadkomma bättre lönsamhet.

Under året har vi avvecklat vår verksamhet i Polen och Ungern.

### Tillväxt

Svedbergs strategi att växa organiskt genom en stark marknadsnärvaro med ett starkt varumärke ligger fast.

Målet är att vi på hela den nordiska marknaden skall nå en marknadsledande position.



Med ett starkare produktkoncept än någonsin och en fungerande logistik bedömer vi möjligheterna som goda att nå tillväxt på den nordiska marknaden under de kommande åren. Målet är att tillväxten skall uppnås med bibehållen god lönsamhet.

För att utveckla vårt samarbete med ledande distributörer i respektive marknadsområde har en heltäckande marknadsplan utarbetats vilken kommer att genomföras under 2004.

Svedbergs höga soliditet och goda likviditet medger förvärv. Detta kommer bara att ske om det leder till stärkt produktkoncept och / eller skapar ny geografisk expansion.

Under slutet av 2003 påbörjades en betydande satsning på objektmarknaden i Sverige, en marknad som tidigare inte prioriterats av Svedbergs. Vi har fått en intressant

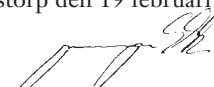
start och räknar med att kunna stärka vår position även på denna delmarknad.

### **Utsikter 2004**

Mycket tyder på att badrumsmarknaden i Norden fortsätter att växa bättre än marknaden i stort.

Ledningen bedömer att möjligheterna är goda för att Svedbergs skall kunna få en tillfredställande och stadigvarande utveckling av såväl tillväxt som resultat.

Dalstorp den 19 februari 2004



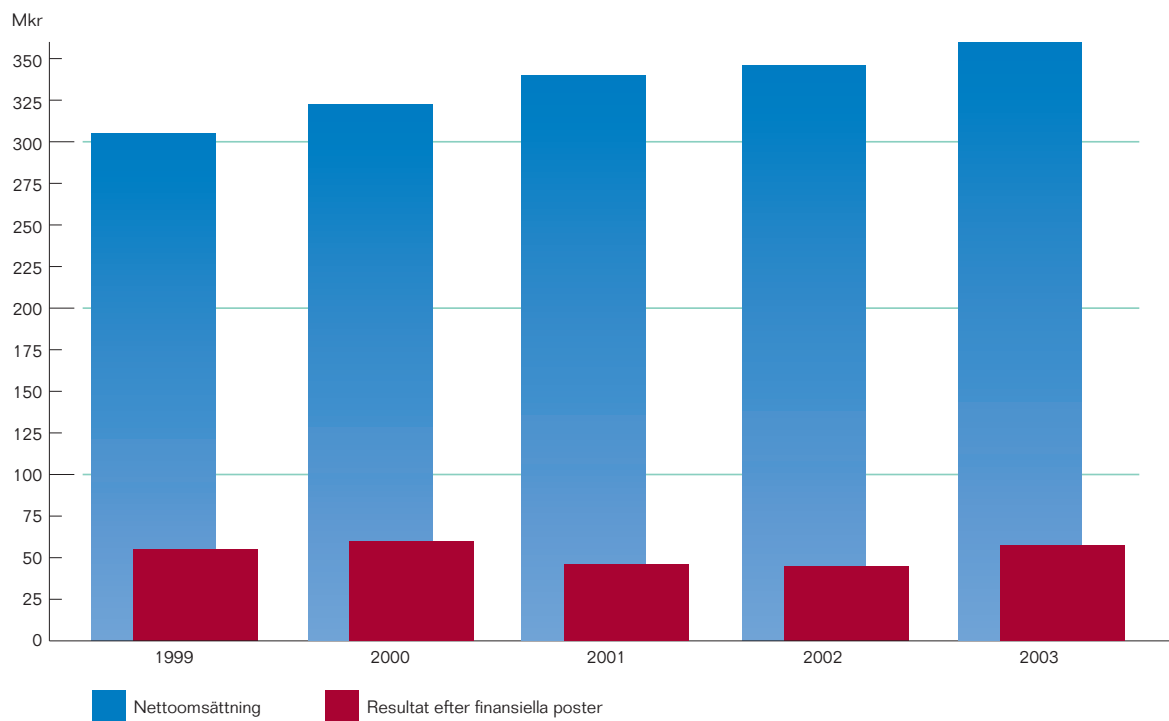
Vd Jörgen Ekdahl



## Fem års utveckling i sammandrag

### KONCERNRESULTATRÄKNINGAR

(Mkr)	1999	2000	2001	2002	2003
Nettoomsättning	303,7	322,5	336,3	348,7	363,7
Rörelsens kostnader	- 250,8	- 265,0	- 294,9	- 309,2	- 310,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>52,9</b>	<b>57,5</b>	<b>41,4</b>	<b>39,5</b>	<b>53,7</b>
Finansiella poster	0,1	1,2	1,4	1,6	2,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>53,0</b>	<b>58,7</b>	<b>42,8</b>	<b>41,1</b>	<b>56,3</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>53,0</b>	<b>58,7</b>	<b>42,8</b>	<b>41,1</b>	<b>56,3</b>
Skatt på årets resultat	- 14,8	- 16,9	- 12,5	- 12,8	- 15,8



## KONCERNBALANSRÄKNINGAR PER 31 DECEMBER

(Mkr)	1999	2000	2001	2002	2003
Anläggningstillgångar	110,7	118,2	117,6	106,5	100,1
Varulager	45,4	48,1	44,2	47,7	54,0
Kundfordringar	40,4	38,9	49,2	49,0	53,9
Övriga fordringar	5,4	3,9	8,3	11,2	7,3
Likvida medel	33,0	50,0	31,6	54,0	70,5
Summa omsättningstillgångar	124,2	142,1	133,3	161,9	185,7
<b>Summa tillgångar</b>	<b>234,9</b>	<b>259,1</b>	<b>250,9</b>	<b>268,4</b>	<b>285,8</b>
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	158,2	184,2	177,4	189,8	203,8
Avsättningar	36,5	37,3	37,5	38,2	38,2
Räntebärande skulder	1,6	-	-	-	-
Ej räntebärande skulder	38,6	37,6	36,0	40,4	43,8
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>234,9</b>	<b>259,1</b>	<b>250,9</b>	<b>268,4</b>	<b>285,8</b>
KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN					
(Mkr)	1999	2000	2001	2002	2003
Resultat efter finansiella poster	53,0	58,7	42,8	41,1	56,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	13,4	12,8	12,9	16,1	14,6
Betald skatt	-12,7	- 14,8	- 17,0	- 14,9	-13,1
<b>Kassaflöde före rörelsekapitalförändring</b>	<b>53,7</b>	<b>56,7</b>	<b>38,7</b>	<b>42,3</b>	<b>57,8</b>
Rörelsekapitalförändring	-9,8	- 3,0	- 6,4	0,1	-4,8
<b>Kassaflöde före investeringar</b>	<b>43,9</b>	<b>53,7</b>	<b>32,3</b>	<b>42,4</b>	<b>53,0</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-10,3	- 21,2	- 14,9	- 5,4	-12,7
Försäljning av anläggningstillgångar	2,8	1,8	0,7	1,3	2,7
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>36,4</b>	<b>34,3</b>	<b>18,1</b>	<b>38,3</b>	<b>43,0</b>

## NYCKELTAL FÖR KONCERNEN, MKR

	1999	2000	2001	2002	2003		1999	2000	2001	2002	2003
Nettoomsättning	303,7	322,5	336,3	348,7	363,7	Sysselsatt kapital	159,7	184,2	177,4	189,8	203,8
Rörelseresultat	52,9	57,5	41,4	39,5	53,7	Eget kapital	158,2	184,2	177,4	189,8	203,8
Rörelsemarginal, %	17,4	17,8	12,3	11,3	14,8	Avkastning på sysselsatt kapital, %	34,1	34,3	23,9	22,5	28,6
Resultat efter finansiella poster	53,0	58,7	42,8	41,1	56,3	Avkastning på eget kapital, %	26,1	24,6	16,8	15,4	20,6
Nettomarginal, %	17,4	18,2	12,7	11,8	15,5	Soliditet, %	67,3	71,0	70,7	70,7	71,3
Kassaflöde	36,4	34,3	18,1	38,3	43,0	Andel riskbärande kapital, %	82,2	84,9	84,7	83,7	83,9
Investeringar i anläggningstillgångar	10,3	21,2	14,9	5,4	12,7	Medelantal anställda, st	200	217	224	218	206
Utlandsandel av fakturering, %	42,0	38,5	40,6	42,5	37,7	- av vilka i Sverige	162	179	182	174	172
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,3	1,3	1,3	1,3	1,3	- av vilka utanför Sverige	38	38	42	44	34
						Löner och ersättningar	48,2	50,9	54,6	59,6	58,5



## Marknad

### Badrummet i fokus

UNDER 2003 har trenden bland konsumenterna runt om oss utkristalliserat sig och blivit tydligare än någonsin. I takt med att vi lever ett aktivare liv värdesätter vi avkopplingen i högre grad. Detta leder bland annat till ett ökat intresse för det egna hemmet och t ex badrummet som ett rum för rekreation och återhämtning. Ytor blir större och kravet på funktion ökar. Badrummet hamnar i fokus, på samma sätt som köket varit en tid. Svedbergs fokus på att leverera alla delar till badrummet faller väl ut i sammanhanget. Helhetstanken ger oss en unik position på den nordiska marknaden och vi jobbar vidare för att stärka den.

### Lansering av Indigo

Årets stora händelse har varit lanseringen av den nya möbelserien Indigo. Arbetet som varit ett viktigt projekt i företagets historia har genomsyrat alla delar av verksamheten. Framför allt på marknadssidan där den fått ett självklart fokus i införsäljning och kampanjer. Detta får ses som ett direkt kvitto på att vårt utvecklingsarbete lig-

ger helt i linje med rådande trender och efterfrågan. Funktion och design har varit verkligt nyskapande på den nordiska marknaden och arbetet fortsätter med vidareutveckling av Indigo och övriga serier.

### Samordning av försäljning och marknadsföring

Under hösten har Svedbergs tillsatt en ny marknadschef med ansvar för marknad och försäljning i Sverige, Danmark och Norge. Syftet är att tydligare samordna marknads- och försäljningsaktiviteter och samtidigt skapa en enhetlig profil för företaget på hela den nordiska marknaden. Under 2004 kommer detta även att påverka övriga marknader och ge klara samordningsvinster. Kommunikationen kommer även att integreras i större grad med fokus på försäljning av det kompletta badrummet.

### Expansiv framtid

Utsikterna för branschen i stort och Svedbergs i synnerhet ser goda ut även om den allmänna osäkerheten för konjunkturen påverkar även oss. Efterfrågan på livskvali-



*Indigo lanserades med full kraft i mars 2003 och gensekretet har inte låtit vänta på sig.*



*Badrumsboken 03 har fungerat som ryggrad i marknadsföring och presentation av Svedbergs sortiment.*

tet i det egna hemmet ökar, något som syns tydligt i vår bransch. Vår produktportfölj är redan nu stark men utvecklas ändå fortlöpande och gensvaret har varit mycket positivt. 2003 års nyhet Indigo har etablerat sig och kommer att utvecklas ytterligare under 2004. Badrumsbastun som lanserats i ingången till 2004 ser även den ut att tas emot väl. Och vidareutvecklingen av det övriga sortimentet fortsätter ytterligare under 2004. Sammantaget stärker detta vår inriktning som vi kort och gott sammanfattar under parollen "Hela badrummet".

### Våra delmarknader

Sverige är vår största marknad. Vi är klart marknadsledande och har haft en positiv utveckling under 2003. Lanseringen av nyheten Indigo har varit en bidragande orsak. Vi har kontinuerligt utvecklat vårt koncept "hela badrummet" tillsammans med våra distributörer.

Finland är vår näst största marknad. Här har Svedbergs varit representerad under en lång tid. Försäljningen har under året ökat och mottagningen av nya produkter har varit god.

I Norge har vi haft en bra utveckling tillsammans med vår partner Bademiljö. Samarbetet har bidragit till att vi

kunnat utveckla Svedbergskonceptet. Samordning av marknads- och försäljningsaktiviteter under 2004 kommer ytterligare stärka vårt varumärke och koncept.

Danmark har varit en marknad där vi inte haft samma framgång under 2003. Delvis beroende på att vi har haft svårt att skapa en distribution och lojalitet hos våra kunder samt svaga marknads och försäljningsaktiviteter. Under 2004 kommer vi samordna marknads- och försäljningsaktiviteter för att skapa ett stärkt samarbete med våra kunder.

Vi har haft en negativ marknadsutveckling i Ryssland och i England under 2003. För att lyckas bättre på dessa marknader så krävs att vi når ut med vårt budskap.



# Produktförsörjning

## Produktutveckling

SERIETILLVERKNINGEN av de produkter som utvecklades inför 2003 har utvecklats mycket positivt både avseende volym och effektivitet i tillverkning och logistik. Ständigt och i allt större omfattning läggs resurser på att vidareutveckla befintliga produkter för att öka vår konkurrenskraft och lönsamhet. Detta arbete har bidragit till den positiva resultatutvecklingen 2003.

Till nyheterna 2004 har den största utmaningen varit att utveckla Svedbergs Badrumsbastu.

## Produktion

Den egna produktionsanläggningen är i stort oförändrad, men många mindre investeringar har gjorts för att förbättra kvaliteten, produktiviteten, logistiken och arbetsmiljön.

Två större investeringar har genomförts under året. Dels i en automatiserad linje för bearbetning av aluminiumprofiler och dels i ett sprinklersystem som täcker hela trä- och lackeringsverkstaden.

I och med lanseringen av Badrumsbastun har ett nytt tillverkningsområde skapats med delvis ny teknik och kompetens.

## Logistik

Leveransförmågan har fortsatt att vara bra med en stabil leveransprecision till kund på omkring 99% mot ursprungligt lovad leveransdag. Vårt datoriserade Trucksystem har vidareutvecklats för att öka kundnyttan och med det har vi uppnått full spårbarhet av varje leverans, säkerställt att rätt artiklar plockas och förbättrat produktmärkningen till kunderna.

Första halvåret medförde en mycket bra beläggning i den egna produktionen. Av flera olika anledningar uppstod under hösten en viss överkapacitet. Vi årets utgång är produktionsläget bättre balanserat igen.

Med start under hösten genomförs ett logistikprojekt med syfte att förbättra materialstyrningen. Kompetensutveckling och optimerade parametrar för lagerpåfyllning via tillverkning och inköp har redan börjat ge positiva effekter i ökad lageromsättning samtidigt som den höga leveransservicegraden bibehållits.

## Kvalitet

Det systematiska arbetet för att minimera kvalitetsbristkostnaderna ger fortsatt bra effekt och tydliga förbättringar märks i alla led från leverantör, via intern förädling till våra kunder.

Under året har investerats i ett nytt system, integrerat med affärssystemet, för att hantera alla typer av avvikelser och säkerställa att förbättringsåtgärder genomförs inom prioriterade områden.

De resurser som hösten 2002 satsades på kompetensutveckling och arbetssätt inom ytbehandlingsavdelningen har givit önskad effekt och bidragit både till ekonomiskt bättre resultat och förbättrad leveransservice till våra kunder.

## Personal

Efter den ökande sjukfrånvaron 2002, har vidtagna åtgärder givit bra resultat och sjukfrånvaron har under 2003 halverats till en historiskt sett normal nivå. Effekterna av detta har både varit ökad kapacitet och minskade kostnader.

Den målmedvetna satsningen på kompetensutveckling och mångkunnighet inom produktionens direkta och indirekta uppgifter fortsätter och resultatet visar sig i framförallt ökad leveransservice, förbättrad produktutveckling och bättre kundservice.

## Aktiedata

SVEDBERGS I DALSTORP AB (publ) inregistrerades på Stockholms Fondbörs den 3 oktober 1997, och är noterad på O-listan. Introduktionskursen sattes till 66 kr/aktie och ca 85% av de anställda valde att teckna aktier i bolaget. Introduktionen övertecknades drygt fem gånger. En börspost uppgår till 100 aktier.

### Aktiekapital

Aktiekapitalet i Svedbergs i Dalstorp AB uppgår till 26,5 Mkr, fördelat på 318.000 A-aktier och 4.982.000 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till 10 röster medan varje B-aktie berättigar till en röst.

### Kursutveckling

Från den 1 januari till 31 december 2003 steg kursen från 85 kr till 101 kr, vilket motsvarar en ökning med ca 19 %. Det totala börsvärdet har ökat från 450,5 Mkr vid årets början till 535,5 Mkr vid årets slut. Årets högsta notering 103 kr, nåddes i december.

### Aktieägare

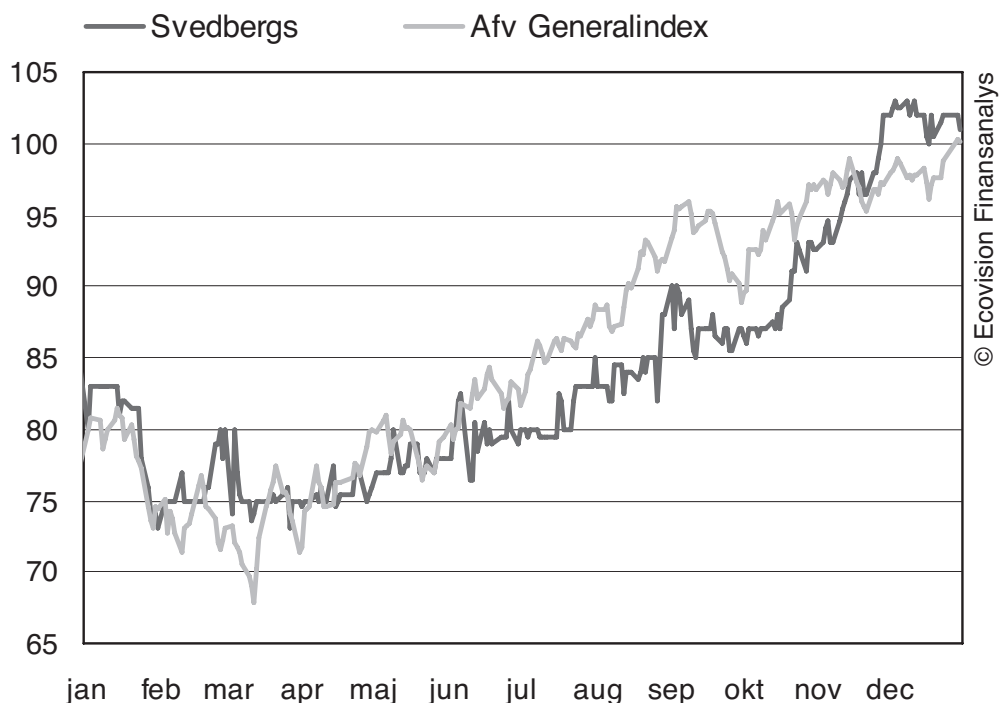
Antalet aktieägare ökade med 247 stycken under 2003 och uppgick vid årets slut till 2.935 (2.688).

De tio största aktieägarna svarar för 58 % (62) av antalet aktier och 74 % (75) av antalet röster.

### Utdelningspolicy

Det är styrelsens ambition att Svedbergs utdelning skall vara avvägd mellan direktavkastning och bolagets framtida kapitalbehov. Vid förslag till framtida utdelningar kommer styrelsen att ta hänsyn till investeringsbehov, finansiell ställning, rörelseresultat och andra faktorer som bedöms vara av betydelse. Styrelsen kommer att rekommendera bolagsstämman att fatta beslut om utdelning med 4,00 kr (5,00) per aktie för verksamhetsåret 2003. Utdelningen utgör 52 % (94) av resultatet efter skatt eller 21,2 Mkr (26,5).

Av bolagsstämman beslutad utdelning kommer genom VPC att utbetalas till de aktieägare som på avstämningsdagen är införda i bolagets aktiebok. Utdelning beräknas komma från VPC den 5 maj 2004 förutsatt att bolagsstämman fastställer styrelsens förslag att den 30 april 2004 skall vara avstämningsdag.



**Aktiedata 31 december 2003****10 största aktieägare**

Aktieägare	Aktieinnehav		Andel av kapital %	Andel av röster %
	A-aktier	B-aktier		
Sune Svedberg	318 000	1 437 000	33%	57%
Hansard International LTD		215 500	4%	3%
Riksbankens Jubileumsfond		209 300	4%	3%
Skandia Fonder aktiefond Sverige		205 600	4%	3%
Handelsbankens Småbolagsfond		191 000	4%	2%
Svenska Industritjänstemannaförbundet		125 000	2%	2%
Lannebo Småbolag Select		118 400	2%	1%
Skandia fond Paraplyfond		113 000	2%	1%
SEB Sverige Småbolagsfond		109 500	2%	1%
Svenska Handelsbanken SA		73 000	1%	1%
Övriga		2 184 700	42%	26%
	<b>318 000</b>	<b>4 982 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**Aktieslag**

Aktieslag	Antal aktier		Andel i % av kapital	Andel i % av röster
	Antal aktier	Antal röster		
A-aktie	318 000	3 180 000	6%	39%
B-aktie	4 982 000	4 982 000	94%	61%
<b>Totalt</b>	<b>5 300 000</b>	<b>8 162 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**Aktiedata**

		<b>2003</b>	<b>2002</b>
Antal aktier	tusental	5 300	5 300
Resultat per aktie	kr	7.65	5.34
Eget kapital per aktie	kr	38.5	35.8
Aktiekurs, 31 december	kr	101	85
Utdelning per aktie (2003 avser föreslagen utdelning)	kr	4	5
P/E-tal	ggr	13.2	15.9
Direktavkastning	%	4.0	5.9
Utdelningsandel	%	52.3	93.6

**AKTIEÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2003**

Aktieinnehav	Antal	Andelar	Andel av
	ägare	ägare, %	röster, %
1-500	2 248	9.0	6.0
501-1.000	416	7.0	4.0
1.001-5.000	209	9.0	6.0
5.001-10.000	24	3.0	2.0
10.001-100.000	29	14.0	9.0
100.000-	9	58.0	73.0
<b>Totalt</b>	<b>2 935</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

**Aktiekapitalets förändring**

	Transaktion	Ökning av aktier	Totalt antal aktier	Nominellt värde	Totalt aktie kapital, kr
1994			100.000	100	10.000.000
1997	Split 20:1	1.900.000	2.000.000	5	10.000.000
1997	Fondemission	3.300.000	5.300.000	5	26.500.000

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Svedbergs i Dalstorp AB (publ), org.nr. 556052-4984, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för tiden 1 januari – 31 december 2003.

### Allmänt om verksamheten

Svedbergs, med moderbolag i Dalstorp, är en koncern med tre verksamma dotterbolag. Dotterbolagen är belägna i Finland, Danmark, och England. Dotterbolagen ansvarar för marknadsföring och försäljning på respektive marknad. Merparten av all tillverkning sker i moderna lokaler i Dalstorp.

### Koncernen

#### Omsättning

Nettoomsättningen uppgick till 363,7 Mkr (348,7), vilket är en ökning med 4 % jämfört med 2002. Den ökade omsättningen beror främst på en ökning på den svenska och den norska marknaden. Under 2003 utgjorde Svedbergs export 38 % (42) av den totala nettoomsättningen. Norden är Svedbergs prioriterande marknadsområde och den totala nettoomsättningen till Sverige, Finland, Danmark och Norge under 2003 utgjorde 93 % (89) av den totala nettoomsättningen.

### Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 53,7 Mkr (39,5) och resultat efter finansiella poster var 56,3 Mkr (41,1). Nettoresultatet för koncernen uppgick till 40,5 Mkr (28,3). Avskrivningar för varumärken har påverkat resultatet med 3,9 Mkr (3,9).

Koncernen terminssäkrar ca 75 % av sitt flöde i utländska valutor.

#### *Försäljning per marknad*

MSEK	2003	2002
Sverige	226,7	200,6
Finland	55,5	52,4
Norge	36,7	32,1
Danmark	19,2	24,7
Övriga marknader	<u>25,6</u>	<u>38,9</u>
	363,7	348,7

### Personal

Medelantalet anställda i koncernen under 2003 var 206 personer (218). Av antalet anställda utgjorde 21 % (22) kvinnor. Lönekostnaden uppgick till 58,5 Mkr (59,6).

### Likviditet och finansiell ställning

Koncernens finansiella ställning är mycket stark. Koncernens egna kapital uppgick per 2003-12-31 till 203,8 (189,8) Mkr och soliditeten uppgick till 71,3 % (70,7). Likvida uppgick per 2003-12-31 till 70,5 (54,0) Mkr.

### Koncernens investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick totalt till 12,7 Mkr (5,4).

### Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 325,5 Mkr (301,9). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 55,2 Mkr (41,4). Soliditeten i moderbolaget per 2003-12-31 var 72,5 % (72,3).

### Miljöpåverkan

Moderbolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöskyddslagen. Tillståndet avser ytbehandling av trä med färg och lack samt ytbehandling av plåt och aluminium genom fosfatering, passivering och pulverlackering. Den tillståndspliktiga verksamheten motsvarar ca 60 % av bolagets omsättning.

### Forskning och utveckling

Svedbergs har ett antal anställda för att öka kvaliteten på befintliga produkter samt för utveckling av nya produkter, se vidare under avsnittet ”redovisningsprinciper och upplysningar.”

### Information med anledning av övergången till IFRS (International Financial Reporting Standard) år 2005

Svedbergs har påbörjat arbetet med övergången till IFRS år 2005. Arbetet beräknas slutföras under år 2004. Baserat på vad som är känt idag bedöms det väsentligaste skillnaderna mellan Svedbergs redovisningsprinciper 2003 och IFRS 2005 vara redovisning av finansiella instrument (IAS 39) och redovisning av varumärken (IAS 22 och IAS 38). Svedbergs terminssäkrar löpande ca 75 % av sitt beräknade framtida flöde i utländsk valuta och dess resultat effekt redovisas idag i samma period som det underliggande flödet. Svedbergs framtida redovisning av

vissa av dessa terminssäkringar kan vid övergången till IFRS år 2005, beroende på strängare säkringskrav i IAS 39, löpande komma att redovisas till marknadsvärden. Vår bedömning idag är dock att detta inte väsentligen kommer att påverka bolagets resultat och ställning i samband med övergången till IFRS år 2005. Vad gäller redovisning av varumärken är det föreslaget att vissa immateriella tillgångar, som varumärken, inte längre skall skrivas av utan istället varje år utvärderas beträffande eventuella nedskrivningsbehov. Förutsatt att inga nedskrivningar är erforderliga på Svedbergs varumärken innebär denna nya föreslagna redovisningsprincip en årlig resultatförbättring om 3,9 Mkr.

### Styrelsens arbete

Svedbergs styrelse består av fyra ordinarie ledamöter och en suppleant valda av bolagsstämman samt en ledamot och suppleant utsedda av de anställda. Verkställande direktören ingår ej i styrelsen. Andra tjänstemän deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Styrelsen sammanträder normalt fyra gånger per år. Styrelsematerial skickas ut cirka en vecka i förväg. Normalt är årets första möte ett årsbokslutssammanträde, det andra ett strategimöte kombinerat med ställningstagande till kvartalsrapport, det tredje en allmän bedömning av förutsättningarna samt ställningstagande till kvartalsrapport och det fjärde en genomgång av kommande års budget.

Svedbergs styrelse är sammansatt och dimensionerad för att aktivt och effektivt kunna stödja ledningen i utvecklingen av bolaget och samtidigt följa, kontrollera och säkerställa informationen.

I ett börsnoterat bolag som Svedbergs är kompetens och erfarenhet från följande områden av stor vikt:

- Kunskap om industribranschen
- Erfarenhet av företagsledning

- Erfarenhet av arbete i börsbolag
- Kunskap om finansiering
- Produktion, distribution och logistik.

I Svedbergs styrelse finns erfarenhet och kompetens från dessa områden väl samlad. Förutom denna formella kompetens är det viktigt att styrelseledamöterna även besitter hög integritet och är intresserade av koncernens verksamhet. Under året har 6 möten hållits.

I enlighet med aktiebolagens krav har arbetsordning för styrelsen, VD-instruktion och instruktion avseende rapportering 2003 fastställts.

### Framtida utveckling

En fortsatt god efterfrågan för investeringar i inredning skapar positiva möjligheter för Svedbergs att fortsatt utveckla våra marknadspositioner.

### Förslag till vinstdisposition Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgår till 101,1 Mkr (93,5). Inga överföringar föreslås till bundet eget kapital.

### Moderbolaget

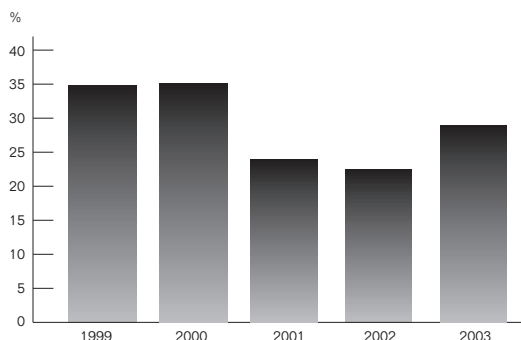
Till bolagsstämmans förfogande står enligt moderbolagets balansräkning :

	Tkr
Balanserade vinstmedel	56 616
Årets resultat	33 015
<b>Summa</b>	<b>89 631</b>

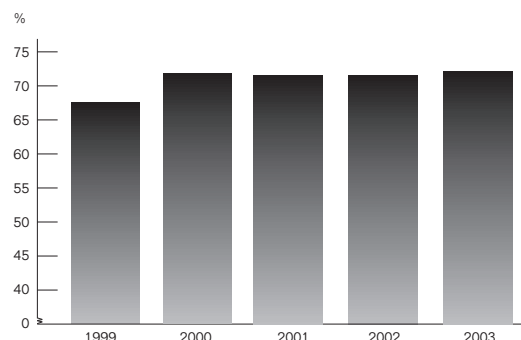
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

	Tkr
Till aktieägarna utdelas 4,00 kr per aktie	21 200
I ny räkning överföres	68 431
<b>Summa</b>	<b>89 631</b>

### Avkastning på sysselsatt kapital %



### Soliditet %



## Räkenskaper

### RESULTATRÄKNINGAR (Tkr)

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	Not	2003	2002	2003	2002
<b>Nettoomsättning</b>	2,3	<b>363 734</b>	<b>348 746</b>	<b>325 475</b>	<b>301 907</b>
Kostnad för sålda varor		-206 251	-202 907	-198 302	-190 778
<b>Bruttoresultat</b>		<b>157 483</b>	<b>145 839</b>	<b>127 173</b>	<b>111 129</b>
Försäljningskostnader		-82 859	-85 660	-56 474	-54 106
Administrationskostnader		-16 735	-17 548	-14 019	-15 165
Övriga rörelseintäkter	8	632	1 981	460	1 759
Övriga rörelsekostnader	8	-4 769	-5 150	-3 867	-3 868
<b>Rörelseresultat</b>	4-9	<b>53 752</b>	<b>39 462</b>	<b>53 273</b>	<b>39 749</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Resultat vid försäljning av koncernföretag		1 095	-	-	-
Ränteintäkter och liknande poster	10	1 841	1 890	1 917	1 798
Räntekostnader och liknande poster		-339	-249	-18	-127
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>56 349</b>	<b>41 103</b>	<b>55 172</b>	<b>41 420</b>
Bokslutsdispositioner	11	-	-	-9 590	-3 888
Skatt på årets resultat	12	-15 823	-12 817	-12 567	-11 272
<b>Årets resultat</b>		<b>40 526</b>	<b>28 286</b>	<b>33 015</b>	<b>26 260</b>
Vinst per aktie		7,65 kr	5,34 kr	6,23 kr	4,95 kr
Antal aktier		5 300 000	5 300 000	5 300 000	5 300 000



**BALANSRÄKNINGAR PER 31 DECEMBER (Tkr)**

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Not	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31	
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
13	24 821	28 689	24 821	28 689	
	250	500	-	-	
	25 071	29 189	24 821	28 689	
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
14	45 090	49 153	36 100	38 174	
	24 443	19 341	24 443	19 341	
	5 512	8 820	2 440	3 579	
	75 045	77 314	62 983	61 094	
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
15	-	-	1 574	2 006	
	25	25	25	25	
	25	25	1 599	2 031	
<b>Summa anläggningstillgångar</b>					
	<b>100 141</b>	<b>106 528</b>	<b>89 403</b>	<b>91 814</b>	
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager</b>					
	15 761	14 320	15 761	14 320	
	12 340	10 694	12 340	10 694	
	25 892	22 643	22 020	17 492	
	53 993	47 657	50 121	42 506	
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
	53 883	49 003	41 252	34 818	
	-	-	11 911	19 970	
	1 555	2 083	338	323	
	2 079	3 585	2 078	3 584	
16	3 693	5 498	3 536	5 079	
	61 210	60 169	59 115	63 774	
<b>Kortfristiga placeringar</b>					
17	70 491	54 012	66 019	48 937	
<b>Summa omsättningstillgångar</b>					
	<b>185 694</b>	<b>161 838</b>	<b>175 255</b>	<b>155 217</b>	
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>					
	<b>285 835</b>	<b>268 366</b>	<b>264 658</b>	<b>247 031</b>	

	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER (Tkr)</b>					
<b>Eget Kapital</b>	18				
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital		26 500	26 500	26 500	26 500
Bundna reserver		76 201	69 855	5 300	5 300
		102 701	96 355	31 800	31 800
<b>Fritt eget kapital</b>					
Fria reserver		60 612	65 172	56 616	56 856
Årets resultat		40 526	28 286	33 015	26 260
		101 138	93 458	89 631	83 116
<b>Summa eget kapital</b>		<b>203 839</b>	<b>189 813</b>	<b>121 431</b>	<b>114 916</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	19	-	-	97 955	88 365
<b>Avsättningar</b>	20,21				
Avsättningar för skatter		36 092	34 845	9 054	10 268
Avsättningar för miljösanering mark		709	1 091	-	-
Avsättningar för garantireserv		1 400	1 400	1 400	1 400
Avsättningar övrigt		-	883	-	-
Summa avsättningar		38 201	38 219	10 454	11 668
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder		15 733	17 536	13 874	14 405
Övriga skulder		5 863	1 848	2 383	1 441
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	22 199	20 950	18 561	16 236
Summa kortfristiga skulder		43 795	40 334	34 818	32 082
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>285 835</b>	<b>268 366</b>	<b>264 658</b>	<b>247 031</b>
<b>Poster inom linjen</b>					
Ställda panter	23	4 135	4 135	4 135	4 135
Ansvarsförbindelser borgen för dotterbolag		-	-	-	2 788

**FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL (TKR)**

<b>Förändringar av koncernens egna kapital</b>	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat
Utgående balans 2000-12-31	26 500	64 494	51 350	41 854
Omföring av föregående års resultat	-	-	41 854	-41 854
Utdelning till aktieägare	-	-	-37 100	-
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	3 995	-3 995	-
Årets resultat	-	-	-	30 329
Utgående balans 2001-12-31	26 500	68 489	52 109	30 329
Omföring av föregående års resultat	-	-	30 329	-30 329
Utdelning till aktieägare	-	-	-15 900	-
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	1 366	-1 366	-
Årets resultat	-	-	-	28 286
Utgående balans 2002-12-31	26 500	69 855	65 172	28 286
Omföring av föregående års resultat	-	-	28 286	-28 286
Utdelning till aktieägare	-	-	-26 500	-
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	6 346	-6 346	-
Årets resultat	-	-	-	40 526
<b>Utgående balans 2003-12-31</b>	<b>26 500</b>	<b>76 201</b>	<b>60 612</b>	<b>40 526</b>

<b>Förändringar av Moderbolagets egna kapital</b>	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets resultat
Utgående balans 2000-12-31	26 500	5 300	48 897	36 415
Omföring av föregående års resultat	-	-	36 415	-36 415
Utdelning till aktieägare	-	-	-37 100	-
Årets resultat	-	-	-	24 544
Utgående balans 2001-12-31	26 500	5 300	48 212	24 544
Omföring av föregående års resultat	-	-	24 544	-24 544
Utdelning till aktieägare	-	-	-15 900	-
Årets resultat	-	-	-	26 260
Utgående balans 2002-12-31	26 500	5 300	56 856	26 260
Omföring av föregående års resultat	-	-	26 260	-26 260
Utdelning till aktieägare	-	-	-26 500	-
Årets resultat	-	-	-	33 015
<b>Utgående balans 2003-12-31</b>	<b>26 500</b>	<b>5 300</b>	<b>56 616</b>	<b>33 015</b>

Antal utestående aktier uppgår till 5.300.000 st vars nominella värde är 5 kr/st.

Av aktierna är 318.000 st A-aktier och 4.982.000 st B-aktier.

**KASSAFLÖDESANALYSER ENLIGT REDOVISNINGSRÅDETS REKOMMENDATION NR 7, INDIREKT METOD (Tkr)**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003	2002	2003	2002
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	53 752	39 462	53 273	39 749
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Av- och nedskrivningar	14 891	15 445	12 300	12 381
Övrigt, netto	816	663	-3	-34
	<b>69 459</b>	<b>55 570</b>	<b>65 570</b>	<b>52 096</b>
Erhållen ränta	1 841	1 890	1 917	1 798
Betalad ränta	-339	-249	-18	-127
Betalad skatt	-13 068	-14 851	-12 274	-14 419
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>57 893</b>	<b>42 360</b>	<b>55 195</b>	<b>39 348</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Förändringar av varulager	-6 506	-3 483	-7 615	-4 211
Förändringar av fordringar	-2 768	-744	1 444	1 740
Förändringar av skulder	4 346	4 324	2 736	2 549
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>52 965</b>	<b>42 457</b>	<b>51 760</b>	<b>39 426</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-12 697	-5 449	-10 699	-2 624
Försäljning/likvidation dotterbolag, not 2	991	-	2 059	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1 720	1 318	462	285
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-9 986</b>	<b>-4 131</b>	<b>-8 178</b>	<b>-2 339</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Utbetalad utdelning	-26 500	-15 900	-26 500	-15 900
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-26 500</b>	<b>-15 900</b>	<b>-26 500</b>	<b>-15 900</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>16 479</b>	<b>22 426</b>	<b>17 082</b>	<b>21 187</b>
<b>Likvida medel vid årets början, not 1</b>	<b>54 012</b>	<b>31 586</b>	<b>48 937</b>	<b>27 750</b>
<b>Likvida medel vid årets slut, not 1</b>	<b>70 491</b>	<b>54 012</b>	<b>66 019</b>	<b>48 937</b>

**NOTER TILL KASSAFLÖDESANALYSER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2003	2002	2003	2002
<b>Not 1 Likvida medel</b>				
Kassa och bank	70 491	54 012	66 019	48 937
Koncernens outnyttjade krediter uppgick vid årets slut till	75 000	75 000	75 000	75 000

**Not 2 Försäljning/likvidation av dotterbolag**

Materiella anläggningstillgångar	1 273	-		
Varulager	170	-		
Fordringar	221	-		
Likvida medel	1 068	-		
Avsättningar	-883	-		
Skulder	-885	-		
Realisationsresultat	1 095	-		
<b>Erhållen köpeskillning i moderbolaget</b>	<b>2 059</b>	-	<b>2 059</b>	-
Sålda likvida medel	-1 068	-		
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>991</b>	-		

# Noter

## Svedbergs i Dalstorp AB

### Not 1 Redovisningsprinciper och upplysningar

#### Allmänt

Svedbergs-koncernen ("Svedbergs") följer årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden från Redovisningsrådets Akutgrupp.

#### Nyheter, förändringar och framtid

Från och med år 2003 tillämpar Svedbergs följande nya rekommendationer utgivna av Redovisningsrådet; RR 2:02 Varulager, RR 22 Utformning av finansiella rapporter, RR 24 Förvaltningsfastigheter, RR 25 Rapportering för segment, RR 26 Händelser efter balansdagen, RR 27 Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering och RR 28 Statliga stöd. Inga av ovanstående rekommendationer har inneburit någon förändring av redovisningsprincip som föranlett omräkning av jämförelseår.

I resultaträkningarna för jämförelseåren 2002 har jämförandestörande poster omklassificerats till respektive kostnadsfunktion (nothänvisning finns till väsentliga poster som tidigare var klassificerade som jämförelsestörande).

Från och med år 2004 kommer Svedbergs att tillämpa RR 29 Ersättningar till anställda, som bland annat stipulerar hur pensioner skall redovisas. Utifrån idag tillgänglig information kommer denna rekommendation inte att innebära några förändrade redovisningsprinciper. Samtliga pensionsplaner som finns i Svedbergs får enligt RR 29, precis som idag, redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner.

#### Koncernredovisning

Svedbergs följer Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning (RR 1:00) där koncernens balansräkning och resultaträkning redovisas utan obeskattade reserver och bokslutsdispositioner. Denna redovisning tillämpas enbart i koncernredovisningen. Obeskattade reserver redovisade i de enskilda koncernbolagen har uppdelats på följande sätt. Uppskjuten skatt redovisas som långfristig skuld medan resterande del ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen.

Den på detta sätt beräknade skatt är hänförlig till årets bokslutsdispositioner i de enskilda bolagen ingår i koncernens skattekostnad såsom uppskjuten skatt medan resterande del ingår i koncernens nettovinst.

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, de bolag i vilka Svedbergs har bestämmande inflytande i. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital, som tillkommer efter förvärvstidpunkten.

#### Omräkning utländska dotterbolag

Dotterbolagen har omräknats enligt den s.k. monetära metoden innebärande att resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs med undantag för avskrivningar som har omräknats till investeringskurs.

Balansräkningen har räknats om enligt följande:

Anläggningstillgångar och eget kapital, exklusive årets resultat, har omräknats till investeringskurs.

Övriga balansposter har omräknats till balansdagens kurs.

De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas som övrig intäkt eller övrig kostnad i resultaträkningen.

#### Skatt

Aktuell skatt baserar sig på respektive bolags deklaration medan uppskjuten skatt beaktar skatteeffekten på obeskattade reserver och temporära skillnader.

#### Uppskjuten skatt på temporära skillnader

Redovisningsrådets rekommendation RR 9 (inkomstskatter) tillämpas av Svedbergs. Rekommendationen innebär att uppskjuten skatt beaktas på skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga värden (temporära skillnader) i både koncern och juridisk person. Svedbergs har temporära skillnader i främst anläggningstillgångar som företrädesvis uppstod i samband med att bolaget köptes ut från börsen år 1989.

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs. Vid terminssäkring har gällande terminskurs använts.

#### Terminskontrakt

Vid valutasäkring genom terminskontrakt har terminskurs använts vid värdering av underliggande fordran eller skuld. För säkring av framtida valutaflöden resultatredovisas kursdifferenser på säkringstransaktionen samma period som underliggande flöde.

### Valutasäkringar

Moderbolaget är exponerat för valutakursförändringar eftersom försäljning sker i euro, danska kronor, norska kronor samt brittiska pund. Vissa inköp sker i Usd. Exportfakturer i annan valuta än svenska kronor uppgick år 2003 till ca 38 % (42) av koncernens totala omsättning. I syfte att skydda bolaget mot alltför låga valutakurser samt i möjligaste mån eliminera de olägenheter som fluktuerande valutakurser utgör, terminssäkrar bolaget betydande delar av kommande års beräknade inflöden av valutor. Målsättningen är att valutasäkra ca 75 % av flödet från utländska valutor. Bolaget minimerar sin växelkursrisk genom terminskontrakt på upp till ett års sikt.

Bolagets valutaterminskontrakt som inte bokförts och värderats den 31 december 2003 framgår nedan.

Samtliga kontrakt förfaller under år 2004

Valuta	Säkrad Volym (Tusen)	Snittkurs
Usd	1 446	8,1
Norska kronor	9 098	1,11

Kursförlust vid en fiktiv stängning av kontrakten, som inte bokförts och värderats per 2003-12-31, uppgick till ca 961 Tkr.

Kursförlust vid en fiktiv stängning av kontrakten, som inte bokförts och värderats per 2002-12-31, uppgick till ca 211 Tkr. Årets kursvinster och kursförluster framgår av not 8.

### Varulager

Värdering av lagret sker enligt RR 2:02 Varulager, dvs till det lägsta av anskaffningsvärdet respektive verkligt värde. Avdrag görs för verklig inkurs. Anskaffningsvärdet görs enligt den så kallade FIFO-metoden, i anskaffningsvärdet för färdiga varor ingår kostnader för material och direkt lön samt tillverkningsomkostnader.

### Leasing och hyresavtal

Endast ett mindre antal leasingavtal och hyresavtal förekommer i koncernen, av denna orsak redovisas samtliga avtal som operationell leasing, d.v.s avtalen intages ej i koncernens balansräkning utan avgifterna kostnadsförs löpande över avtalens längd. Leasingavgifter har under 2003 uppgått till 946 Tkr (815). Lokalhyror har under samma period uppgått till 1 707 Tkr (1991). Beräknade framtida avgifter i koncernen uppgår till:

	Leasing	Lokalhyror
2004	1 186 Tkr	1 048 Tkr
2005	990 Tkr	1 048 Tkr
2006 och framåt	445 Tkr	6 293 Tkr

### Avskrivnings- och nedskrivningsprinciper

Avskrivningar enligt plan har beräknats på tillgångarnas anskaffningsvärden och utifrån deras ekonomiska livslängd. Avskrivningar per år har beräknats enligt följande procenttal:

Varumärken Svedbergs / Cadazzo	5%
Dataprogram, datautrustning	33%
Maskiner och inventarier i produktion	10%
Övriga inventarier, fordon och produktionsformar	20%

Byggnader	4-5 %
Ingen avskrivning görs på mark	

Varumärkena Svedbergs (till varumärket hänförligt övervärde förvärvat år 1989 i samband med utköp av Svedbergs från Stockholms Fondbörs) och Cadazzo (till varumärket hänförligt övervärde förvärvat år 1998) skrivs av på 20 år. Nyttjandeperioden om 20 år motiveras av det för Svedbergs långsiktiga syfte med varumärkesinnehaven, dess beräknade uthålliga avkastning och dess strategiska betydelse. Prövning om nedskrivningsbehov föreligger avseende ovanstående tillgångar prövas löpande i enlighet med RR 17 Nedskrivningar.

### Produktutveckling

Svedbergs har ett antal anställda för att öka kvaliteten på befintliga produkter samt för utveckling av nya produkter. Kostnaden för denna produktutveckling uppgår årligen till ca 2 Mkr. RR 15 Immateriella tillgångar ställer höga krav för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgång. Det är som regel mycket svårt för Svedbergs att med rimlig säkerhet fastställa de ekonomiska fördelar som krävs för att tillgångsredovisa utgifter hänförliga till utveckling av nya produkter varför dessa utgifter normalt kostnadsförs i takt med att de uppstår.

**Dataprogram**

Utgifter för dataprogram redovisas i koncernen normalt som tillgång i enlighet med RR 15 Immateriella tillgångar. Avskrivning sker på tre år. Utgifter i moderbolaget kostnadsförs.

**Garantikostnader**

Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

**Pensioner**

Svedbergs har flera pensionsplaner utomlands och i Sverige. Samtliga pensionsplaner, förutom ITP-planen i Alecta, är s k avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnaden härför redovisas löpande i takt med att Svedbergs betalar pensionsavgifterna till försäkrings-bolagen. ITP-planen i Alecta är en s k förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (multi-employer plan). Även kostnaden härför redovisas löpande i takt med att Svedbergs betalar pensionsavgifterna till Alecta, vilket är i enlighet med undantagsregeln om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare (punkt 30 i RR 29 Ersättningar till anställda som gäller från och med år 2004).

**Rapportering för segment**

Svedbergs interna rapportering och uppföljning koncentreras på produkter och produktgrupper inom produktområdena badrumsmöbler och VVS-utrustning. Produkterna har olika funktion men är avsedda för samma kundkategorier och samma marknader och har därmed likartade möjligheter och risker. Svedbergs verkar därför endast inom ett segment varför det primära segmentet sammanfaller med rapporteringen för koncernen och bolaget som helhet. Som sekundära segment redovisar Svedbergs geografiska områden.

**Lånekostnader**

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

**Nettoomsättning (intäktsredovisning)**

Svedbergs redovisade nettoomsättning avser intäkter från försäljning av varor. Nettoomsättningen har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter och varureturner. Intäkter från försäljning redovisas i samband med leverans till kunden.

**Användning av uppskattade värden**

I samband med upprättande av bokslut i enlighet med god redovisningssed gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar tillgångars och skulders samt ansvarsförbindelsers redovisade värden på bokslutsdagen. Redovisade intäkter och kostnader påverkas också. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar.

**Upplysningar om transaktioner med närstående**

Inga väsentliga transaktioner med närstående har förekommit under året.

**Upplysningar om koncernens finansiella risker och riskhantering****KUNDBEROENDE**

Svedbergs arbetar med en bred kundkrets och är inte beroende av en enskild kund eller kundgrupp så att ett eventuellt bortfall allvarligt skulle påverka koncernens lönsamhet.

**KUNDFÖRLUSTER**

I verksamheter där varor tillhandahålls mot senare betalning kan inte kundförluster helt undvikas. För att minimera riskerna görs löpande kreditbedömningar och det finns även kreditlimits för varje kund. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt. Kredittiden är normalt 30 dagar. För utställningar som faktureras återförsäljare är dock kredittiden upp till 1 år. Svedbergs har historiskt inte drabbats av kundförluster av väsentlig betydelse.

**LEVERANTÖRSBEROENDE**

Till samtliga varor och komponenter som Svedbergs köper in finns det alternativa leverantörer varför vår bedömning är att Svedbergs inte allvarligt skulle skadas av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

**IT-SÄKERHET**

Svedbergs arbetar aktivt med IT-säkerhet och har vidtagit en mängd åtgärder för att förebygga och förhindra att IT-problem uppstår. I den mån det ändå skulle uppstå problem har Svedbergs en plan för hur dessa skall snabbt skall åtgärdas så att produktion och leveranser m.m. påverkas minimalt.

**VALUTARISKER**

Som framgår ovan av "valutasäkringar" terminssäkrar Svedbergs ca 75% av sitt beräknade framtida flöde i utländsk valuta. Denna säkring bedöms vara rimlig för att kontrollera utländska valutors påverkan på Svedbergs resultat.



Svedbergs tecknar även i vissa fall längre råvaruavtal med fasta priser för att skydda sig mot valutafluktuationer. Utländska nettotillgångar uppgick enligt koncernbalansräkningen per 2003-12-31 till ca 15 Mkr. 13 Mkr av de utländska nettotillgångarna var i Euro. Inga säkringsåtgärder har vidtagits vad gäller dessa utländska nettotillgångar. Svedbergs har inga kortfristiga eller långfristiga räntebärande skulder.

#### KAPITALBEHOV OCH KASSAFLÖDE

Svedbergs har och bedöms även i framtiden ha ett bra kassaflöde.

#### ÖVRIGA RISKER

Svedbergs är inte indragen i någon rättstvist av betydelse. Mot traditionella försäkringsrisker som brand, stöld, ansvar och liknande bedöms Svedbergs ha ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

## Not 2 Segmentredovisning geografiska marknader

Nettoomsättning fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Sverige	226,7	200,6	226,7	200,6
Finland	55,5	52,4	42,9	44,4
Norge	36,7	32,1	36,7	32,1
Danmark	19,2	24,7	14,0	17,9
Övrig export	25,6	38,9	5,2	6,9
<b>Summa</b>	<b>363,7</b>	<b>348,7</b>	<b>325,5</b>	<b>301,9</b>

Internprissättningen inom Svedbergskoncern är lika för alla dotterbolagen. Priserna är marknadsmässiga och motsvarande externa exportkunder.

Nedan redovisas respektive dotterbolags tillgångar och investeringar.

	Tillgångar	Investeringar
Svedbergs OY	26 107	919
Svedbergs i Danmark A/S	6 956	653
Svedbergs of Sweden	3 347	426
	<b>36 410</b>	<b>1 998</b>

## Not 3 Moderbolagets försäljning till dotterföretag (elimineras i koncernen)

	2003	2002
Svedbergs OY	42,9	44,4
Svedbergs i Danmark A/S	14,0	17,9
Svedbergs of Sweden	1,7	2,1
	<b>58,6</b>	<b>64,4</b>

## Not 4 Medelantalet anställda

	2003		2002	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget	174	142	174	143
Svedbergs OY, Finland	18	11	20	12
Svedbergs i Danmark A/S	7	4	8	5
Svedbergs of Sweden Ltd	7	5	8	6
Svedbergs Cadazzo Polska	0	0	4	2
Svedbergs Hungaria Kft	0	0	4	2
<b>Koncernen totalt</b>	<b>206</b>	<b>162</b>	<b>218</b>	<b>170</b>

I koncernens styrelser finns 7 stycken ledamöter varav 1 kvinna, styrelsen för moderbolaget består av 5 stycken varav en kvinna. Ledande befattningshavare i koncernen är 11 stycken varav 3 st kvinnor. I moderbolaget finns 5 stycken ledande befattningshavare varav inga kvinnor.

## Korttidssjukfrånvaro i moderbolaget under tiden juli-december 2003 var:

	Män	Kvinnor	Totalt
0 - 29 år	3,7%	6,3%	4,2%
30 - 49 år	1,9%	3,0%	2,1%
50 år och äldre	1,8%	3,1%	2,0%
Total korttidssjukfrånvaro	2,2%	3,7%	2,5%

Långtidssjukfrånvaron uppgår till 1,42% av årsarbetstiden.

**Not 5 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2003		2002	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	46 655	19 129 (3 760)	45 520	18 150 (3 550)
Svedbergs OY, Finland	6 069	1 386 (1 093)	6 102	1 429 (1 127)
Svedbergs i Danmark A/S	3 070	217 (174)	3 659	78 (36)
Svedbergs of Sweden Ltd, England	2 719	287 (-)	3 208	335 (-)
Svedbergs Cadazzo Polska Sp Z o o	- (-)	- (-)	731	129 (58)
Svedbergs Hungaria Kft	- (-)	- (-)	366	131 (40)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>58 513</b>	<b>21 019</b> (5 027)	<b>59 586</b>	<b>20 252</b> (4 811)

Löner och andra ersättningar till vd och styrelse fördelad per land:

	2003		2002	
	Styrelse och VD (varav tantiem o.d)	Övriga anställda (varav tantiem o.d)	Styrelse och VD (varav tantiem o.d)	Övriga anställda (varav tantiem o.d)
Moderbolaget	1 412 (327)	45 243 (298)	2 285 (-)	43 235 (-)
Svedbergs OY, Finland	917 (164)	5 152 (-)	733 (-)	5 369 (-)
Svedbergs i Danmark A/S	619 (-)	2 451 (-)	937 (339)	2 721 (-)
Svedbergs of Sweden Ltd, England	782 (-)	1 937 (-)	729 (-)	2 479 (-)
Svedbergs Cadazzo Polska Sp Z o o	- (-)	- (-)	286 (-)	445 (-)
Svedbergs Hungaria Kft	- (-)	- (-)	245 (-)	121 (-)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>3 730</b> (491)	<b>54 783</b> (298)	<b>5 215</b> (339)	<b>54 370</b>

Till styrelsen i moderbolaget har utgått 300 Tkr i styrelsearvode, varav till ordförande 100 Tkr. Styrelseledamot Anna Svedberg Walker har utöver styrelsearvode i moderbolaget, tillgodogjorts 276 Tkr som lön och arvode för sitt arbete som Managing Director i det engelska dotterbolaget.

Verkställande direktören i moderbolaget Jörgen Ekdahl har gottgjorts lön och skattepliktiga förmåner med 785 Tkr samt tantiem för 2003 med 327 Tkr. Tantiem utgår till Vd vid en förbättrad vinst gentemot föregående år. Pensionsförsäkring har tecknats motsvarande 25% av den fasta årslönen. Vid eventuell uppsägning av Vd utgår maximalt avgångsvederlag om 12 månadslöner. Till ledningsgruppen och Vd har utgått löner och skattpliktiga förmåner med 2 324 Tkr. Ledningsgruppen inklusive Vd och dotterbolagscheferna har utöver fasta löner och förmåner avtal om tantiem vid en förbättrad vinst gentemot föregående år. Under 2003 har tantiem belastat året med 789 tkr. Pensionsförsäkringar utgår enligt avtal dock max 25% av årslön. Vid eventuell uppsägning av ledande befattningshavare så utgår enligt avtal maximalt 12 månader. Verkställande direktörens lön bereds av ordförande och Sune Svedberg och beslutas av styrelsen. Övriga ledande befattningshavares löner bereds och beslutas av verkställande direktören. Under 2004 har huvudaktieägare Sune Svedberg ställt ut köpoptioner till ledande befattningshavare.

**Not 6 Information angående ersättning till revisor**

Till bolagets revisorer har följande ersättning utgått:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
För revision och annan revisionsnära tjänster				
Ernst & Young	456	503	375	415
Övriga revisionsbyråer	246	222	-	-
	<b>702</b>	<b>725</b>	<b>375</b>	<b>415</b>
För fristående rådgivning.				
Ernst & Young	90	178	90	178
Övriga revisionsbyråer	6	-	-	-
	<b>96</b>	<b>178</b>	<b>90</b>	<b>178</b>
<b>Summa</b>	<b>798</b>	<b>903</b>	<b>465</b>	<b>593</b>

**Not 7 Jämförelsestörande poster**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Likvidationskostnader Polen	-	868	-	1 312
Likvidationskostnader Ungern	-	450	-	-
Avgångsvederlag	-	1 584	-	1 584
	<b>-</b>	<b>2 902</b>	<b>-</b>	<b>2 896</b>

**Not 8 Övriga rörelseintäkter/kostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
Kursvinster	386	1 625	386	1 625
Reavinst fastighet och inventarier	74	356	74	134
Övrigt	172	-	0	-
<b>Summa</b>	<b>632</b>	<b>1 981</b>	<b>460</b>	<b>1 759</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Avskrivning varumärke	3 867	3 868	3 867	3 868
Kursförluster	365	739	-	-
Övrigt	537	543	-	-
<b>Summa</b>	<b>4 769</b>	<b>5 150</b>	<b>3 867</b>	<b>3 868</b>

**Not 9 Avskrivningar enligt plan**

De planenliga avskrivningarna redovisas i resultaträkningen under nedanstående rubrik med:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Kostnad sålda varor	6 084	6 014	6 084	6 014
Försäljningskostnader	3 695	3 961	1 409	1 428
Administrationskostnader	1 244	1 603	939	1 071
Övriga rörelsekostnader	3 868	3 868	3 868	3 868
<b>Summa</b>	<b>14 891</b>	<b>15 446</b>	<b>12 300</b>	<b>12 381</b>

**Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Ränteintäkter	1 841	1 890	1 690	1 438
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	209	360
<b>Summa</b>	<b>1 841</b>	<b>1 890</b>	<b>1 899</b>	<b>1 798</b>

Not 11	Bokslutsdispositioner	Moderbolaget	
		2003	2002
	Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivning enligt plan	-1 585	623
	Förändring av lagerreserv	-	-
	Förändring till periodiseringsfonder	-8 005	-4 511
	<b>Summa</b>	<b>-9 590</b>	<b>-3 888</b>

Not 12	Skatt på årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
		2003	2002	2003	2002
	Aktuell skatt	12 043	12 915	13 780	12 484
	Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	2 531	1 044	-	-
	Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och internvinst	1 249	-1 142	-1 213	-1 212
	<b>Summa</b>	<b>15 823</b>	<b>12 817</b>	<b>12 567</b>	<b>11 272</b>

Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets gällande skattesats och den effektiva skattesatsen består av följande komponenter:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Gällande skattesats i Sverige	28%	28%	28%	28%
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla och justering för skattesats i utländska dotterbolag m.m.	0%	1%	0%	2%
	<b>28%</b>	<b>29%</b>	<b>28%</b>	<b>30%</b>

Not 13	Immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
		2003	2002	2003	2002
	<b>Varumärken</b>				
	Ingående anskaffningsvärde	76 936	76 936	64 256	64 256
	<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>76 936</b>	<b>76 936</b>	<b>64 256</b>	<b>64 256</b>
	Ingående avskrivningar	48 247	44 379	35 567	31 699
	Årets avskrivningar	3 868	3 868	3 868	3 868
	<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>52 115</b>	<b>48 247</b>	<b>39 435</b>	<b>35 567</b>
	<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>24 821</b>	<b>28 689</b>	<b>24 821</b>	<b>28 689</b>
	<b>Dataprogram</b>				
	Ingående anskaffningsvärde	750	750	-	-
	Årets anskaffning	-	-	-	-
	<b>Utgående anskaffningsvärde</b>	<b>750</b>	<b>750</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Ingående avskrivningar	250	-	-	-
	Årets avskrivningar	250	250	-	-
	<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>500</b>	<b>250</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>250</b>	<b>500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Not 14 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolag	
	2003	2002	2003	2002
<b>Byggnader och mark</b>				
Ingående anskaffningsvärde	84 150	83 790	67 970	67 610
Försäljningar	-1 468	-	-	-
Inköp	519	360	519	360
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>83 201</b>	<b>84 150</b>	<b>68 489</b>	<b>67 970</b>
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	34 997	31 962	29 796	27 467
Försäljningar	-279	-	-	-
Årets avskrivningar	3 393	3 035	2 593	2 329
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar</b>	<b>38 111</b>	<b>34 997</b>	<b>32 389</b>	<b>29 796</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>45 090</b>	<b>49 153</b>	<b>36 100</b>	<b>38 174</b>
Taxeringsvärde på svenska fastigheter:				
Byggnad	16 587	16 505	16 587	16 505
Mark	794	798	794	798
<b>Totalt</b>	<b>17 381</b>	<b>17 303</b>	<b>17 381</b>	<b>17 303</b>
<b>Maskiner och inventarier i produktion</b>				
Ingående anskaffningsvärde	70 573	69 014	70 573	69 014
Inköp	9 404	1 669	9 404	1 669
Försäljningar/utrangeringar	-1 588	-110	-1 588	-110
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>78 389</b>	<b>70 573</b>	<b>78 389</b>	<b>70 573</b>
Ingående avskrivningar	51 232	47 349	51 232	47 349
Försäljningar/utrangeringar	-1 510	-106	-1 510	-106
Årets avskrivningar	4 224	3 989	4 224	3 989
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>53 946</b>	<b>51 232</b>	<b>53 946</b>	<b>51 232</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>24 443</b>	<b>19 341</b>	<b>24 443</b>	<b>19 341</b>
<b>Övriga inventarier</b>				
Ingående anskaffningsvärde	26 325	24 977	14 240	14 260
Inköp	1 383	3 420	776	595
Försäljningar/utrangeringar	-4 178	-2 072	-1 587	-615
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>23 530</b>	<b>26 325</b>	<b>13 429</b>	<b>14 240</b>
Ingående avskrivningar	17 505	14 284	10 662	9 137
Försäljningar/utrangeringar	-2 643	-1 082	-1 129	-366
Årets avskrivningar	3 156	4 303	1 456	1 890
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>18 018</b>	<b>17 505</b>	<b>10 989</b>	<b>10 662</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>5 512</b>	<b>8 820</b>	<b>2 440</b>	<b>3 579</b>
<b>Not 15 Andelar i koncernföretag</b>				
	Kapital andel	Rösträtt andel	Antal andelar	Bokfört värde
Svedbergs OY	100%	100%	100	120
Svedbergs i Danmark A/S	100%	100%	1 000	1 177
Svedbergs of Sweden	100%	100%	50 000	277
<b>Summa</b>				<b>1 574</b>
<b>Ingående Balans</b>				<b>2 006</b>
Försäljning av Svedbergs Hungaria Kft				- 432
Likvidation Svedbergs Cadazzo Polska Sp. Z.o.o				0
<b>Utgående Balans</b>				<b>1 574</b>

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte:

	Org.nr.	Säte
Svedbergs OY	9021334	Espoo, Finland
Svedbergs i Danmark A/S	226536	Høje Taastrup, Danmark
Svedbergs of Sweden	3100518	London, England

**Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Badrumsboken och prislister	2 177	2 088	2 177	2 088
Licenskostnad	259	591	259	591
Försäkringar	396	142	385	136
Övrigt	861	2 677	715	2 264
	<b>3 693</b>	<b>5 498</b>	<b>3 536</b>	<b>5 079</b>

**Not 17 Beviljade ej utnyttjade krediter**

Koncernen och moderbolaget har en totalt beviljad kredit om 75.000 Tkr. Krediten var inte utnyttjad per 2003-12-31 ej heller per 2002-12-31.

**Not 18 Eget kapital**

Antal utestående aktier uppgår till 5.300.000 st vars nominella värde är 5 kr/st. Av aktierna är 318.000 st A-aktier och 4.982.000 st B-aktier.

Styrelsen har föreslagit en utdelning för år 2003 som uppgår till 4 kr per aktie (totalt 21 200 Tkr).

**Not 19 Obeskattade reserver**

	Moderbolaget	
	2003	2002
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan.		
Maskiner och inventarier	12 812	11 837
Byggnader och mark	1 514	2 224
Varumärke	4 550	3 230
Periodiseringsfond tax 1998	-	8 400
Periodiseringsfond tax 1999	10 419	10 419
Periodiseringsfond tax 2000	10 490	10 490
Periodiseringsfond tax 2001	13 709	13 709
Periodiseringsfond tax 2001	13 195	13 195
Periodiseringsfond tax 2002	14 612	14 861
Periodiseringsfond tax 2003	16 654	-
<b>Summa</b>	<b>97 955</b>	<b>88 365</b>

Uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver uppgår till 27 427 Tkr (24 742)

**Not 20 Avsättningar koncern**

	skatter	miljösanering	garantireserv	övrigt
Belopp vid årets ingång	34 845	1 091	1 400	883
Avsatt under året	2 531	-	1 400	-
lanspråktaget under året	-1 284	-382	- 1 400	-883
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>36 092</b>	<b>709</b>	<b>1 400</b>	<b>-</b>

Avsättningar för skatter avser uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver och temporära skillnader på varumärket Svedbergs.

Avsättning för miljösanering mark avser en fastighet i det finska dotterbolaget där sanering fortfarande pågår.

Kostnaden för saneringen är svårbedömd och uppskattad med hjälp av extern expertis. Den verkliga kostnaden kan komma att avvika från avsatt belopp. Avsättning till garantireserv avser uppskattade garantikostnader på försålda varor

Övriga avsättningar avser uppskattade kostnader i samband med avvecklingen av dotterbolagen i Polen och Ungern.

**Not 21 Avsättningar moderbolag**

	skatter	miljösanering	garantireserv	övrigt
Belopp vid årets ingång	10 268	-	1 400	-
Avsatt under året	-	-	1 400	-
lanspråktaget under året	-1 214	-	- 1 400	-
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>9 054</b>	<b>-</b>	<b>1 400</b>	<b>-</b>

Avsättningar för skatter avser uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver och temporära skillnader på varumärket Svedbergs.

Avsättning till garantireserv avser uppskattade garantikostnader på försålda varor

**Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Semesterlöneskuld	6 809	6 426	6 100	5 340
Sociala avgifter	4 912	4 995	4 739	4 583
Tantiem, vinstdelning	839	-	712	-
Bonus till kunder	6 237	3 838	4 291	3 130
Övrigt	3 402	5 691	2 719	3 183
	<b>22 199</b>	<b>20 950</b>	<b>18 561</b>	<b>16 236</b>

**Not 23 Ställda säkerheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2003	2002	2003	2002
Avseende terminskontrakt och beviljade krediter				
Fastighetsinteckningar	4 439	4 439	4 439	4 439
Varav inteckningar i eget förvar	-304	-304	-304	-304
	<b>4 135</b>	<b>4 135</b>	<b>4 135</b>	<b>4 135</b>

**Not 24 Nyckeltalsdefinitioner****Andel riskbärande kapital**

Eget kapital inklusive minoritetsintresse och uppskjutna skatteskulder i procent av balansomslutningen.

**Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansiella poster minus skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Direktavkastning**

Årets utdelning per aktie dividerat med börskurs sista december.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

**Kapitalomsättningshastighet**

Fakturerad försäljning dividerat med genomsnittlig balansomslutning.

**Kassaflöde**

Rörelseresultat efter avskrivningar, plus avskrivningar, minus finansiella poster, plus/minus ej likviditetspåverkande poster, minus betald skatt, plus/minus förändringar i rörelsekapitalet samt avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar.

**Nettoskuld**

Summa räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

**P/E tal**

Börskursen på balansdagen dividerat med vinst per aktie efter full skatt

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av fakturerad försäljning.

**Nettomarginal**

Nettomarginal resultat efter finansiella poster i procent av försäljning.

**Soliditet**

Eget kapital och minoritetsintresse i procent av balansomslutning.

**Sysselsatt kapital**

Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

**Utdelning per aktie**

Årets utdelning dividerat med antal utestående aktie.

**Utdelningsandel**

Utdelning dividerat med resultat efter full skatt.

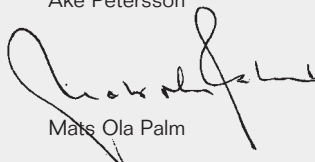
**Vinst per aktie**

Resultat efter full skatt dividerat med antal utestående aktier.

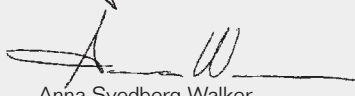
Dalstorp den 19 februari 2004


Oscar Junzell  
Styrelsens ordförande


Åke Petersson



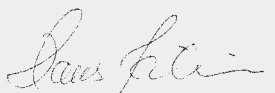
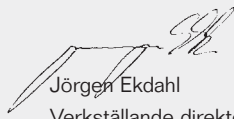
Mats Ola Palm



Anna Svedberg Walker



Sune Svedberg


Hans Kilén  
Personalledamot

Jörgen Ekdahl  
Verkställande direktör

## Revisionsberättelse

### Till bolagsstämman i Svedbergs i Dalstorp AB (publ) Organisationsnummer 556052-4984

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Svedbergs i Dalstorp AB för år 2003. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon

styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Borås den 19 februari 2004


Sverre Rökaas  
Auktoriserad revisor  
Ernst & Young AB

Fredrik Ekelund  
Auktoriserad revisor  
Ernst & Young AB



## Fakta ur bolagsordningen

### Bolagets firma

Bolagets firma är Svedbergs i Dalstorp AB. Bolaget är publikt (publ).

### Styrelsens säte

Styrelsen har sitt säte i Tranemo kommun.

### Bolagets verksamhet

Bolaget skall självt eller genom hel- eller delägda dotterbolag bedriva tillverkning och försäljning av badrumsinredningar samt andra inrednings- och snickeriprodukter.

### Aktiekapital

Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst 25.000.000 kronor och högst 100.000.000 kronor.

### Aktie

Aktie skall lyda på 5 kronor. Aktier skall utges i två slag, kallade A-aktier och B-aktier. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

### Styrelse och revisorer

Styrelsen består av tre till åtta ledamöter med högst fem suppleanter. Den väljes årligen på ordinarie bolagsstämma för tiden intill dess nästa ordinarie bolagsstämma hållits.

En till två revisorer med eller utan revisorssuppleanter skall väljas av bolagsstämman. Uppdraget som revisor gäller till slutet av ordinarie bolagsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet.

### Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderår.

### Avstämningsförbehåll

Den som på fastställd avstämningsdag är införd i aktieboken eller i förteckning enligt 3 kap 12§ aktiebolagslagen (1975:1385) skall anses behörig att mottaga utdelning och, vid fondemission, ny aktie som tillkommer aktieägare samt att utöva aktieägares företrädesrätt att delta i emission.



## Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

### STYRELSE

*Styrelseledamöter utsedda av bolagsstämman*

#### ORDINARIE LEDAMÖTER

**Oscar Junzell**, styrelsens ordförande

Advokat

Född 1936

Styrelseledamot sedan 1974

Styrelseordförande i D. Carlberg & Son AB, Nacka Trä och Byggvaror AB, Schering Nordiska AB, E Merck AB.

Styrelseledamot i VWR International AB, Econova AB.

*Aktieinnehav i Svedbergs: 38.000*

**Sune Svedberg**

Född 1932

Styrelseledamot sedan 1962

*Aktieinnehav i Svedbergs: 318.000 A-aktier och 1.437.000 B-aktier*

**Mats Ola Palm**

Född 1941

Styrelseledamot sedan 2003

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseordförande i Scribona AB, Svolder AB, Åby Trav-sällskap.

*Aktieinnehav i Svedbergs: 6.000*



**Åke Petersson**

Född 1937

Styrelseledamot sedan 1997

*Övriga styrelseuppdrag:* Styrelseordförande i Daloplast AB, Hestravikens Vårdshus AB och Liljedahlsbolagen AB.

Styrelseledamot i Annells Ljus och Form AB, Hestra Inredningar AB.

*Aktieinnehav i Svedbergs: 21.600*

**Anna Svedberg Walker**

Född 1970

Styrelseledamot sedan 1997

*Aktieinnehav i Svedbergs: 500*

*Styrelseledamot utsedd av personalen*

Hans Kilén

Född 1942

Styrelseledamot sedan 1999

*Aktieinnehav i Svedbergs: 0*

*Styrelsesuppleant utsedd av personalen*

Tomas Arnesson

Född 1953

Styrelseledamot sedan 2000

*Aktieinnehav i Svedbergs: 400*



## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

**Jörgen Ekdahl**, verkställande direktör

Född 1960

Anställd sedan 1990

*Aktieinnehav i Svedbergs: 1 800**Köpooptioner i Svedbergs: 20 000***Stefan Svensson**, marknadschef

Född 1966

Anställd sedan 2003

*Aktieinnehav i Svedbergs: 0***Dan Pettersson**, produktchef

Född 1967

Anställd sedan 1983

*Aktieinnehav i Svedbergs: 800**Köpooptioner i Svedbergs: 7 000***Jens Ekdahl**, produktionschef

Född 1965

Anställd sedan 1999

*Aktieinnehav i Svedbergs: 0***Ola Österberg**, ekonomichef

Född 1966

Anställd sedan 2002

*Aktieinnehav i Svedbergs: 400***Dotterbolagschefer****Stefan Blomqvist**

Verkställande direktör i Svedbergs OY, Finland

Född 1958

Anställd sedan 1991

*Aktieinnehav i Svedbergs: 0***Klaus Lebaek**

Verkställande direktör i Svedbergs A/S, Danmark

Född 1963

Anställd sedan 2000

*Aktieinnehav i Svedbergs: 0***Anna Svedberg Walker**

Verkställande direktör i Svedbergs, England

Född 1970

Anställd sedan 2002

*Aktieinnehav i Svedbergs: 500*

## REVISORER

**Sverre Rökaas**

Född 1950

Auktoriserad revisor Ernst &amp; Young AB

Ordinarie

**Fredrik Ekelund**

Född 1965

Auktoriserad revisor Ernst &amp; Young AB

Ordinarie





## ADRESSER

Svedbergs i Dalstorp AB (publ)  
Verkstadvägen 1  
514 63 Dalstorp  
Tel: 0321-53 30 00  
Fax: 0321-53 30 10  
e-mail: [info@svedbergs.se](mailto:info@svedbergs.se)

Finland  
Svedbergs OY  
Juvan teollisuuskatu 26  
02920 Espoo  
Tel: 358-9584 100  
Fax: 358-9584 102 00

Danmark  
Svedbergs A/S  
Hørskætt 6B  
2630 Taastrup  
Tel: 45-43 99 66 99  
Fax: 45-43 99 56 99

England  
Svedbergs of Sweden Ltd  
717 Fulham Road  
London SW6 5UL  
Tel: 44-171 371 92 14  
Fax: 44-171 371 82 66